



HÔPITAL CENTRAL DE YAOUNDE

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023

Janvier 2024

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



## 1- RESUMÉ

L'année 2023 a été marquée à l'Hôpital Central de Yaoundé par la mise en œuvre du **Contrat d'Objectifs de Moyens et Performance** approuvé par le Comité de Gestion. Cette approche managériale a permis l'amélioration qualitative de l'offre de soins des services dans la prise en charge des patients, malgré les difficultés conjoncturelles (mise hors de service de certains bâtiments présentant une insécurité pour les malades : neurochirurgie et Leriche), l'indigence des patients, les sollicitations administratives et juridiques, le manque de centrale à oxygène, ainsi que les autres charges), le poids financier étant évalué **280 452 511 FCFA** sur un budget de **3 309 322 057 FCFA**, ce qui constitue un poids pour le fonctionnement de notre hôpital.

Toujours dans le sens d'améliorer l'accueil et la prise en charge des malades, nous avons réorganisé les urgences, créant un nouveau service des urgences médico-chirurgicales qui sont des urgences polyvalentes dont la spécificité est : *l'accueil, le tri, la hiérarchisation des cas en fonction de la gravité et leur dispatching dans les services spécialisés pour une prise en charge appropriée.*

Nous avons bénéficié de la Hiérarchie un renforcement de notre service d'imagerie médicale par l'apport de deux appareils de radiologie, puis du Ministre de l'Eau et de l'Energie par la mise en place d'une centrale d'énergie solaire alimentant les blocs opératoires, le service de réanimation, la maternité principale et son service de néonatalogie, les urgences médico-chirurgicales.

L'occasion nous sera aussi donné pour évaluer la nouvelle grille tarifaire mise en place sur résolution N°2023/03/R/COGE/HCY du 20 janvier 2023 du Comité de Gestion.

L'un des grands soucis de l'Hôpital Central de Yaoundé reste le déficit en ressources humaines en qualité et en quantité, surtout dans les domaines sensibles comme l'anesthésie/réanimation, le personnel paramédical et la maintenance médicale, personnel pourtant essentiel à une bonne prise en charge des malades.

Ce rapport d'activités présente la performance des services de l'Hôpital Central de Yaoundé au terme de l'année 2023.

## Ainsi en 2023,

- ⇒ La capacité effective d'accueil en hospitalisation de l'Hôpital Central de Yaoundé a été de **361** lits. En 2022, cette capacité d'accueil en hospitalisation était de **395** lits, soit une baisse de **34** lits en valeur absolue pour un taux régressif de **8,71%** en valeur relative.
- ⇒ La fréquentation à l'Hôpital Central de Yaoundé pour toutes les spécialités médico-chirurgicales a été de **197 631** contre **178 649** patients en 2022, soit une augmentation de **18 982** patients en valeur absolue pour un taux d'accroissement de **10,63%** en valeur relative.
- ⇒ Les urgences ont accueilli **15 032** patients contre **12 653** patients en 2022, soit une augmentation significative de **2 379** patients, pour un taux progressif de **18,80%**.  
La répartition de ces cas dans nos services d'urgence a été la suivante :
  - **4 032** contre **3 526** en 2022 aux Urgences Médicales ;
  - **4 024** contre **4 228** en 2022 aux Urgences Chirurgicales ;
  - **6 976** contre **5 201** en 2022 aux Urgences Obstétricales.
- ⇒ Nous avons admis en hospitalisation **15 187** patients contre **15 601** en 2022, soit une baisse de **414** hospitalisations en valeur absolue, pour un taux régressif de **3%**.
- ⇒ Le taux d'occupation de lits a significativement baissé, passant de **55,68%** en 2022 à **49,45%** en 2023, soit une baisse de **6** points pour un taux régressif de **11%**.
- ⇒ La durée moyenne de séjour en hospitalisation est passée de **5,15 jours** (2022) à **4,29 jours** (2023) pour un taux régressif de **16,70%**.

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



- ⇒ Le taux de mortalité en hospitalisation est en légère baisse de **0,41 point** passant de **7,49 %** (2022) à **7,08%** (2023), soit un taux régressif de **5,53%**.
- ⇒ La maternité principale a effectué **2 046** accouchements pour **1 902 naissances vivantes** contre **2 225** accouchements pour **2 045 naissances vivantes** en 2022. Nous observons une baisse en valeur absolue de **119** accouchements et de **143 naissances vivantes** par rapport à 2022, pour une régression respective en valeur relative de **8,04%** et **6,99%**.
- ⇒ **1 019** interventions chirurgicales ont également été effectuées au bloc opératoire maternité en 2023, contre **1 044** en 2022.
- ⇒ Les taux de décès maternels et néonataux ont significativement augmenté en 2023 par rapport à 2022. En effet, ces taux sont passés à **1 682** décès maternels **pour 100000 naissances vivantes** en 2023 contre **782,4** décès maternels **pour 100000 naissances vivantes** en 2022, soit un peu plus du double pour un taux progressif de **115%** en valeur relative. Les décès néonataux quant à eux sont passés à **114** décès périnataux **pour 1000 naissances vivantes** en 2023 contre **101** décès périnataux **pour 1000 naissances vivantes** en 2022, soit une hausse de **12,78 points** pour un taux progressif de **12,63%** en valeur relative.

Les malades référés, souvent tardivement, alourdissent ces statistiques. Seuls **03 cas** sur les **32** décès maternels étaient suivis à l'Hôpital Central de Yaoundé, les autres étant référés. Il faut noter que **454** patientes avaient été référées après des séjours dans d'autres structures sanitaires.

Relevons aussi **254** cas d'avortements criminels.

⇒ A la **morgue**,

- ✓ **2 746** Corps ont été admis ;
- ✓ **1 705** levées ont été effectuées ;
- ✓ **119** corps sous réquisition dont **08** sous scellés ;
- ✓ **129** corps abandonnés dont **91** inhumés au premier semestre et **39** en attente d'autorisation d'inhumer.

⇒ Les **laboratoires** de l'HCY ont réalisé au total **115 995** examens, contre **82 902** examens en 2022, soit une nette augmentation de **39,92%** en valeur relative. répartis comme suit :

- ✓ **82 307** examens au Laboratoire Central, contre **53 571** en 2022, soit une progression de **53,64%**, Bien qu'il y ait une progression, ces chiffres sont largement en deçà des capacités de notre laboratoire, surtout par rapport à l'investissement mis en place et les ressources humaines mises à disposition, alors que l'hôpital a reçu **197 631** patients dans le même temps ;
- ✓ **21 585** examens au laboratoire de l'Hôpital de Jour, contre **17 811** en 2022, soit une progression de **21,19%** ;
- ✓ **12 001** au laboratoire du CNO contre **11 520** en 2022, soit une progression de **4,18%** ;
- ✓ **102** examens réalisés en anatomo-pathologie qui n'a pas fonctionné en 2022.

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



- ⇒ Au niveau des **blocs opératoires 2 946** interventions chirurgicales ont été effectuées en 2023 contre **3 264** en 2022, dont :
- ✓ **918**, au Bloc des Urgences Chirurgicales contre **1 018**, soit une baisse de **9,82%** ;
  - ✓ **1 009**, au Bloc René ESSOMBA contre **1 202**, soit une régression de **16%** ;
  - ✓ **1 019** au Bloc Maternité contre **1 044**, soit une régression de **2,39%**.
- ⇒ La **banque de sang**, unique certifiée en Afrique Centrale et de l'Ouest, a collecté au total **8 221** poches de sang en 2023, en a détruit **1 046 (12,72%)** contre **8 146** poches collectées et **1 163** poches détruites (**14,27%**) en 2022 pour diverses raisons :
- ✓ **470 (44,93%)** pour Infections ;
  - ✓ **270 (25,83%)** pour péremption ;
  - ✓ **115 (10,99%)** ; pour volume insuffisant ;
  - ✓ **70 (6,69%)** pour caillots ;
  - ✓ **121 (11,67%)** pour autres raisons.
- ⇒ **8 846** poches de sang haute sécurité ont été servies en 2023 contre **6 537** en 2022 dont :
- ✓ **5 680** poches servies en interne (**1 525** à la maternité, **1 778** en médecine interne et **1 648** en chirurgie) et **1 589** à d'autres formations sanitaires de la ville de Yaoundé.

Le manque à gagner et la dette de l'hôpital en 2023 s'élève à un montant de **280 452 511 FCFA**. réparti comme suit :

- ❖ La prise en charge du personnel MINSANTE → **24 402 005 FCFA** pour **175** personnels ;
- ❖ Les patients ayant pris des engagements au niveau du service de recouvrement, en attente de paiement d'un montant de **18 824 864 FCFA** ;
- ❖ Les réductions accordées → **103** cas pour un montant de **37 624 142 FCFA**, dont **28 251 957** à la morgue ;
- ❖ Les poches de sang détruites → **1 046** poches pour un montant de **56 484 000 FCFA** ;
- ❖ Les Corps abandonnés → **91** corps inhumés pour **22 487** jours cumulés, correspondant à un montant de **157 409 000 FCFA**, et **39** en attente pour **3 504** jours cumulés pour un montant de **24 528 000 FCFA** soit un total de **181 937 000 FCFA**,
- ❖ Les corps de la catastrophe de MBANKOLO → **28** corps pour un montant de **17 664 500 FCFA**, appui de **4 000 000 FCFA** de la Préfecture de Yaoundé, Région du Centre réparti comme suit : **2 000 000 FCFA** issu des fonds de soutien du Chef de l'Etat pour l'organisation des obsèques et **2 000 000 FCFA** issu des fonds locaux obtenus suite à l'élan de Cœur des structures et autres personnes volontaires.



*L'activité de l'Hôpital Central de Yaoundé au cours  
de l'année 2023 : En quelques chiffres*

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



## INTRODUCTION

Créé en 1933, l'Hôpital Central de Yaoundé est un établissement public, à caractère hospitalo-universitaire de 2<sup>ème</sup> catégorie et une Direction du Ministère de la Santé Publique. Son organisation et son fonctionnement sont régies par le Décret N°68/DF/419 du 15 octobre 1968. Il concentre des compétences, des techniques et des services spécialisés que n'offrent systématiquement pas les autres structures hospitalières de même niveau et par conséquent leur sert de référent.

Ses missions qui sont la prise en charge des malades, la santé publique, la formation et la recherche, rentrent dans le cadre des programmes du Ministère de la Santé Publique qui sont :

Le programme 045 prévention de la maladie

Le programme 046 promotion de la santé et nutrition

Le programme 047 renforcement du système de santé

Le programme 048 prise en charge des cas

Le programme 049 gouvernance et pilotage stratégique du système de santé

## II- DONNÉES SUR LES ACTIVITÉS MENÉES A L'HÔPITAL CENTRAL DE YAOUNDÉ

### II-1 CONTEXTE

Les interventions de l'Hôpital Central de Yaoundé sont régies par les cinq programmes stratégiques du Ministère de la Santé Publique, le Plan d'Action 2022-2024 de la Direction de l'Hôpital et ses missions principales définies par le Décret N°68/DF/419 du 15 octobre 1968.

#### II-1-1 MISSION DE SOINS

Elle repose sur l'accueil et la prise en charge dans de meilleures conditions des usagers. Ce bilan des activités est présenté en conformité avec le circuit du patient à l'intérieur de l'Hôpital.

#### II-1-1-1 LES INDICATEURS DE PERFORMANCE SUIVIS ET ÉVALUÉS

Les principaux indicateurs de performance suivis et évalués sont :

- La Capacité d'accueil ;
- Le nombre total de malades accueillis à l'hôpital (fréquentation) ;
- Le nombre total de malade hospitalisés ;
- Le taux d'occupation des lits ;
- Le séjour moyen ;
- Le taux de décès global ;
- Le nombre total d'interventions chirurgicales pratiquées ;
- Le nombre total de décès constatés dans les différents services.

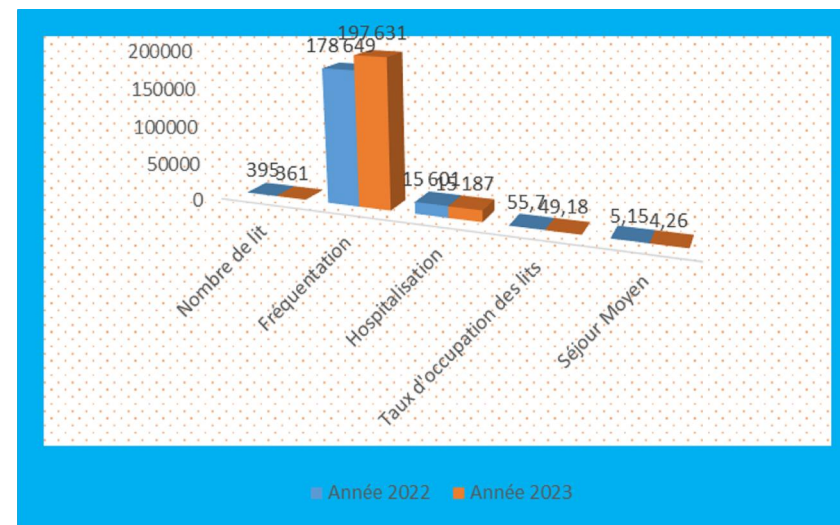
**NB** : La présentation des données est faite de façon comparée entre l'année 2022 et l'année 2023.

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



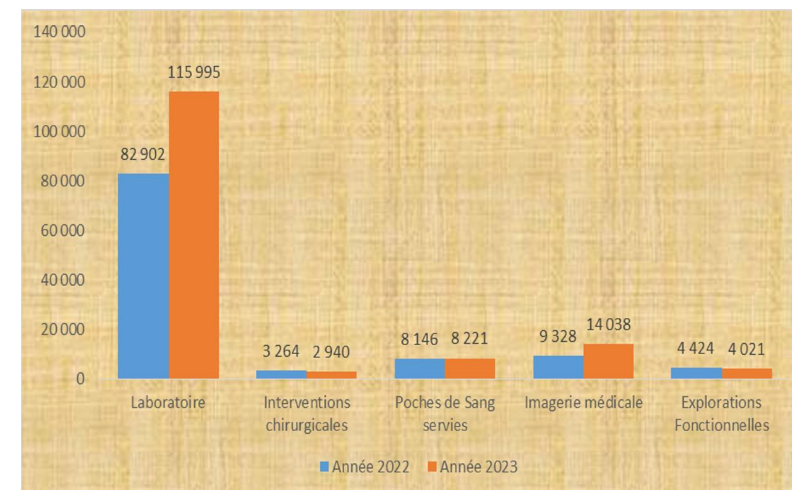
**Tableau 1** : Evaluation comparative des indicateurs de performance d'accueil

Indicateurs	Année 2022	Année 2023	Taux de progression/Régression (%)
Nombre de lit	395	361	-9
<b>Fréquentation</b>	<b>178 649</b>	<b>197 631</b>	<b>10,63</b>
Hospitalisation	15 601	15 187	-3
Taux d'occupation des lits	55,7	49,18	-4
Séjour Moyen	5,15	4,26	-43



**Tableau 2** : Evaluation comparative des indicateurs de performance des diagnostiques et du sang servi

Indicateurs	Année 2022	Année 2023	Taux de progression/Régression (%)
<b>Laboratoires</b>	<b>82 902</b>	<b>115 995</b>	<b>39,92</b>
Interventions chirurgicales	3 264	2 940	-9,65
Poches de Sang servies	8 146	8 221	0,9
<b>Imagerie médicale</b>	<b>9 328</b>	<b>14 038</b>	<b>50,49</b>
Explorations Fonctionnelles	4 424	4 021	-9,11



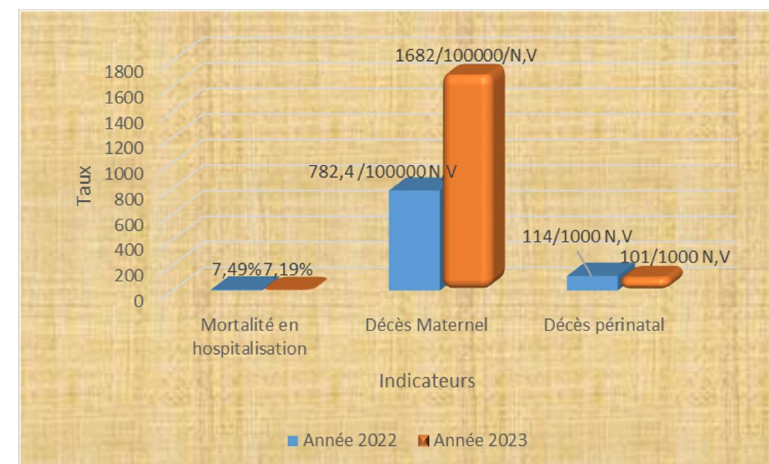
# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



**Tableau 3** : Evaluation comparative des indicateurs de performance des ratios de mortalité

Indicateurs	Année 2022	Année 2023	Taux de progression/Régression (%)
Mortalité en hospitalisation	7,49	7,19	-4
Décès Maternel	782,4/c.mil.n.v	1682/c.mil.n.v(**)	100(**)
Décès périnatal	114/mil.n.v	101/mil.n.v	12,63

(\*\*) Conséquence d'une référence tardive des femmes enceintes en situation d'accouchement par de nombreux Centre de Santé et même souvent certaines Formations Sanitaires de la ville de Yaoundé. Intra-muros nous n'avons connu que deux cas de décès de femmes enceintes.



## II-1-1-2 Capacité d'accueil en hospitalisation (361 lits).

Au terme de l'année 2023, la capacité effective d'accueil en hospitalisation de l'Hôpital Central de Yaoundé est de **361** lits. En 2022, cette capacité d'accueil en hospitalisation était de **395** lits, soit une baisse de **34** lits en valeur absolue pour un taux régressif de **8,71%** en valeur relative. (Voir tableau 4 en annexe A)

## II-1-1-3 Fréquentation de l'Hôpital (Nombre de patients accueillis) (197 631)

La répartition de ces patients dans différents Pavillon de l'hôpital est présentée dans *le tableau 5 en annexe A*.

Au terme de l'année 2023, le nombre de patients accueillis à l'Hôpital Central de Yaoundé pour toutes les spécialités médico-chirurgicales est de **197 631** contre **178 649** patients en 2022, soit une augmentation en valeur absolue de **18 982** patients pour un taux progressif de **10,63%** en valeur relative. L'on note une très grande progression dans le secteur Maternité, (**30,19%**) bien que plusieurs services aient un taux de progression bien élevé dans d'autres secteurs.

## II-1-1-4 Admissions en hospitalisation

### II-1-1-4-1 Nombre de patients admis en hospitalisation

Au terme de l'année 2023, le nombre d'admission en hospitalisation a légèrement baissé de **414** points par rapport à l'année 2022, passant de **15 601** à **15 187**. Soit un taux de régression **3%**. Le pavillon chirurgie et spécialité a connu la plus haute baisse (15%) et la maternité (6%). (Voir tableau 6 en Annexe A)

### II-1-1-4-2 Taux d'occupation des lits de patients admis en hospitalisation (TOL)

Au terme de l'année 2023, le taux d'occupation des lits a baissé de **07** points, passant de **55,68%** à **49,45%**. Soit un taux de régression de **11%**. Malgré cette baisse générale par rapport à 2022, certains services ont eu des taux en nette progression, à savoir la Médecine B (**112%**), la Gériatrie (**55%**) et la gastroentérologie (**17%**). (Voir tableau 7 en Annexe A)

## II-1-1-4-3 Durée Moyenne de Séjour de patients admis en hospitalisation (DMS)

Au terme de l'année 2023, la durée de séjour moyen a légèrement baissé passant de **5,15 jours** en 2022 à **4,29 jours** par patient, soit un taux de régression de **16,70%**. Le pavillon maternité s'est le plus amélioré en termes de réduction de séjour moyen de patients passant de **5,05** à **3,41** pour une régression de **32,40%**.  
(Voir Tableau 8 en Annexe A)

## II-1-1-4-4 Taux de décès en hospitalisation

Au terme l'année 2023, le taux de décès en hospitalisation a légèrement baissé par rapport à l'année 2022. Ce taux est passé de **7,49%** à **7,08%**, soit un taux de régression de **5,53%**. (Voir tableau 9 en Annexe A)

## II-1-1-4-5 Situation des décès au pavillon Maternité

Compte tenu de l'importance de la lutte contre les décès maternels et néonataux, nous présentons spécifiquement la situation à la Maternité et en néonatalogie afin que des audits soient réguliers et des mesures prises à l'effet d'améliorer cette situation.

Les taux de décès maternels et néonataux ont significativement augmenté en 2023 par rapport à 2022. En effet, ces taux sont passés à **1682,4** décès maternels **pour 100000 naissances vivantes** en 2023 contre **782,4** décès maternels **pour 100000 naissances vivantes** en 2022, soit un peu plus du double pour un taux progressif de **115%** en valeur relative. Les décès néonataux quant à eux sont passés à **114** décès néonataux **pour 1000 naissances vivantes** en 2023 contre **101,22** décès néonataux **pour 1000 naissances vivantes** en 2022, soit une hausse de **12,78** points pour un taux progressif de **12,63%** en valeur relative.

(Voir tableau 10 en Annexe A)

## II-1-1-5 Du nombre d'interventions chirurgicales par bloc en 2023 comparé à 2022

On note une baisse de **318** points, soit un taux régressif de **9,74%** en termes d'interventions chirurgicales entre 2022 et 2023. (Voir tableau 11 en Annexe A)

## II-1-1-6 Du nombre d'examens de laboratoire réalisés en 2023

La disponibilité des réactifs et autres consommables de laboratoire en 2023 a permis de booster l'activité dans ce service induisant une progression de **39,92%** dans la réalisation des examens par rapport à l'année 2022. (Voir Tableau 12 en Annexe A)

## II-1-1-7 Du nombre d'examens de radiologie et d'imagerie médicale en 2023

Au terme de l'année 2023, **14 038** examens ont été réalisés au service de radiologie et d'imagerie médicale contre **9 328** en 2022, soit une augmentation significative de **4710 examens** pour un taux progressif de **50,49%**. **La disponibilité de la radiographie et du scanner a significativement remonté l'activité.**

(Voir Tableau 13 en Annexe A)

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



## II-1-1-2 Déclinaison des résultats des activités des services par programme

### II-1-1-2-1 Prévention de la maladie

CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES 045	PREVENTION DE LA MALADIE							
	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
Prévention des maladies	Médico-technique	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hygiène et assainissement/stérilisation/buanderie</li> <li>- Pharmacie</li> <li>- Banque de sang</li> </ul>	Renforcement de la salubrité de l'environnement hospitalier	99% de l'environnement et du matériel hospitalier propre	Entretien des espaces verts créés	20 000 000	612 110	44 opérations d'entretien des espaces verts ont été réalisées en 2023
					Production de la Solution Hydro alcoolique	10 000 000	610 300 1	- 1 760 litres de Solution Hydro alcoolique produits
					Propreté des immeubles et voies internes Incinération des déchets dangereux Tri des ordures	60 000 000	612 149	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 672 tours de vidange/an</li> <li>- 72 opérations de lutte anti vectorielle</li> <li>- 03 désinfections des services contre les punaises de lit</li> <li>- 42 opérations de dératisation</li> <li>- 191 salles désinfectées</li> <li>- 90% de remise des POS au services de soins</li> <li>- 18 792,4 Kg de DASRI détruits</li> <li>- 28 distribution de seaux poubelles</li> </ul>

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES 045	PREVENTION DE LA MALADIE							
	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>540</b> distribution de sacs poubelles en rouleaux de 30 litres</li> <li>- <b>6 267</b> distribution de sacs poubelles en rouleaux de 100 litres</li> <li>- <b>42</b> activités du « Mercredi propre »</li> <li>- <b>1 454</b> supervision des services</li> <li>- <b>541</b> litres d'eau de javel liquide distribuée</li> <li><b>1 262</b> poches testées et détruites</li> </ul>
	Médecine et chirurgie	Hôpital de Jour	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcement de la prévention des infections au VIH, IST et hépatites virales</li> <li>- Renforcement de la prévention de lutte contre le cancer</li> </ul>	Nombre de séances IEC et de dépistage effectués	Acquisition des tests et registres Organisation des Campagnes de dépistage	10 000 000	610 010	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>41 200</b> dépistages HIV volontaires</li> <li>- <b>21 585</b> examens de suivi et CD4</li> <li>- <b>1 321</b> dépistages des hépatites</li> <li>- <b>1 017</b> dépistages du diabète</li> <li>- <b>1 386</b> dépistages de cancers de</li> </ul>
Gastroentérologie								
Centre la Vie								
Centre National d'Obésité								
Oncologie								

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES 045	PREVENTION DE LA MALADIE							
	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
								seins (Octobre Rose) - 276 dépistages du Cancers de la prostate 671 dépistages du Cancers du Col de l'Utérus
	Gynécologie-obstétrique	Maternité principale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcement de la prévention du paludisme</li> <li>- Conseil et dépistage volontaire du VIH aux Femmes enceintes</li> </ul>	95% de femmes enceintes qui ont été mises sous traitement préventif intermittent du paludisme	Acquisition des médicaments pour la prévention du paludisme chez la femme enceinte PTME et ECI	10 000 000	610 300 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 909 CPN<sub>s</sub> réalisées</li> <li>- 540 Femmes enceintes conseillées</li> <li>- 429 Femmes enceintes conseillées testées</li> </ul>
				95% de femmes enceintes qui ont été testées pour le VIH et l'Hépatite B et mis sous traitement suivant les nouveaux protocoles	Acquisition des tests du VIH option B* et de l'Hépatite B	10 000 000		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 137 femmes testées LAV+</li> <li>- 39 femmes testées AGHB+</li> </ul>
<b>Conclusion</b>	La prévention de la maladie reste l'une des activités importante de l'Hôpital Central de Yaoundé.							
<b>Difficultés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La pollution créée par les incinérateurs actuels</li> <li>- Les ressources financières et humaines insuffisantes</li> <li>- Les fosses septiques sont pratiquement toutes hors d'usage d'où la récurrence et le nombre élevé d'opération de vidange ; de même la lutte anti vectorielle ne porte presque pas de fruit malgré leur quantité innombrable avec un impact financier considérable.</li> </ul>							
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- S'arrimer à la modernité en mettant en place un système d'incinération peu polluant ;</li> <li>- Continuer et améliorer les efforts en cours ;</li> <li>- Rechercher les sources de financements.</li> </ul>							
<b>Perspectives</b>	Reconduire les activités menées en 2023 dans des conditions améliorées.							

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



## II-1-1-2-2 Promotion de la santé et nutrition

CADRE LOGIQUE									
PROGRAMMES 046 PROMOTION DE LA SANTE ET NUTRITION									
	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS	
Promotion de la santé et nutrition	Médico-technique	Hygiène et assainissement/stérilisation/buanderie	Renforcement de l'hygiène hospitalière	Désherbage, entretien et création des espaces verts	Création des espaces verts	35 000 000	612 110	- 04 créations d'espaces verts - 03 réhabilitation espaces verts	
	Médecine et chirurgie	Hôpital de Jour	Urologie	Commémoration des journées internationales de santé	Nombre de journée internationale de santé célébré Formation Education Sensibilisation Dépistage	Campagnes de sensibilisation radiotélévisées Campagnes de proximité dans les services et dans les communautés	5 000 000	610 030	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lutte contre la malnutrition et l'obésité ;</li> <li>• Célébration des Journées Internationales :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- du Diabète ;</li> <li>- de Cardiologie ;</li> <li>- des IST/VIH/SIDA ;</li> <li>- des Hépatites A ; B et C ;</li> <li>- de Tuberculose ;</li> <li>- de la Personne Agée ;</li> <li>- du Cancer du sein, du col de l'utérus ; de la Prostate ;</li> <li>de la Drogue.</li> </ul> </li> </ul>
		Gastroentérologie							
		Centre la Vie							
Centre National d'Obésité									
Infectiologie/Pneumologie									
Gynécologie-obstétrique	Maternité principale	Suivi du renforcement de la planification familiale	Prévalence contraceptive chez les couples	Acquisition des contraceptifs	3 000 000	610 300 1	229 couples conseillés aux différentes méthodes de contraception		
<b>Conclusion</b>	Nos activités de la promotion de la santé et nutrition au cours de l'exercice budgétaire 2023 se sont poursuivies et renforcées.								
<b>Difficultés</b>	Sources de financement pour être réellement un hôpital qui va vers le publique.								
<b>Recommandations</b>	<b>Dynamisation et poursuite des activités de promotion de la santé et nutrition au sein de l'hôpital à travers la recherche des sponsorings.</b>								
<b>Perspectives</b>	Promotion de la santé et nutrition dans les établissements scolaires, dans les communautés et au sein de l'hôpital.								

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



## II-1-1-2-3 Prise en charge des cas

CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES 048	PRISE EN CHARGE DES CAS							
	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
Prise en charge des cas	Nombre Total de Journées d'Hospitalisation				746 897			
					Urgences		296 752	
					Médecine		168 737	
					Chirurgie		429 194	
					Maternité		147 786	
	Nombre de malades accueillis (Fréquentation)				197 631			
					Urgences		8 056	
					Médecine		62 257	
					Chirurgie		26 791	
					Maternité		10 791	
	Taux d'occupation des lits				49,45%			
					Urgences		96,02%	
					Médecine		50,00%	
					Chirurgie		48,66%	
					Maternité		33,68%	
	Taux de mortalité				7,08%			
					Urgences		8,57%	
					Médecine		10,08%	
					Chirurgie		5,52%	
					Maternité		1682,4/c.mil.n.v	
Gynécologie-obstétrique	Maternité principale	Renforcement de l'accouchement assisté	100% des femmes reçues pour accouchement sont prises en charge	Acquisition d'instruments de chirurgie	30 000 000	222 200	- 6 976 urgences obstétricales - 2 046 accouchements - 1 902 naissances vivantes	
				Acquisition de moniteur fœtales 02	20 000 000			
				Acquisition de 02 aspirateurs	20 000 000			
				Acquisition de moniteurs multiparamétriques	20 000 000			
Accueil, Urgences, Anesthésie/REA/SI, BORE, BUC	Urgences, Anesthésie/REA/SI, BORE, BUC	Prise en charge hospitalière et pré-hospitalières des urgences médicales et chirurgicales	100% des patients en situation d'urgence sont prise en charge dans des conditions idoines	Acquisition du matériel de prise en charge des urgences	30 000 000	222 200	- 4 032 Urgences Médicales - 4 024 Urgences Chirurgicales - 2 959 Interventions	
				Acquisition des équipements pour une réponse efficace aux situations de catastrophe	20 000 000			

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES 048		PRISE EN CHARGE DES CAS						
Prise en charge des cas	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
								chirurgicales
	Médecine et spécialités	Hôpital de Jour (HDJ)	Amélioration du diagnostic biologique pour renforcer la prise en charge curative des cas de VIH/SIDA, de la TB, des IST et des Hépatites virales	100% des personnes vivant avec le VIH, la tuberculose, les hépatites virales et d'autres infections sexuellement transmissibles sont prises en charge	Approvisionnement des médicaments liés aux traitements des maladies infectieuses	10 000 000	610 300 1	<b>HDJ</b> - <b>19 615</b> Consultation, renouvellement d'ordonnance et initiation - <b>1 591</b> Initiation au traitement ARV
		Infectiologie/Pneumologie		100% des patients atteints de la tuberculose sont diagnostiqués et pris en charge	Approvisionnement des médicaments liés aux traitements de la tuberculose suivant la politique nationale	5 000 000		<b>Infectiologie</b> - <b>320</b> consultations - <b>637</b> hospitalisations
		Centre la vie	Renforcement de la lutte contre la drogue et des substances psychotropes	100% des patients dépendants des drogues pris en charge	Acquisition des médicaments substitués des drogues	10 000 000		<b>Addictologie</b> <b>502</b> désintoxiqués
		Diabétologie	Renforcement des capacités dans le diagnostic et de la prise en charge des MCNT	98% des patients présentant les complications des principales MCNT sont prises en charge	Acquisition des médicaments liés aux traitements et complications des MCNT	10 000 000		<b>Diabétologie (CNO) &amp; nutrition</b> - <b>16 780</b> consultations - <b>333</b> hospitalisations
<b>Conclusion</b>	La prise en charge des cas étant l'activité principale de l'Hôpital Central de Yaoundé, au cours de l'année 2023 est demeurée très importante pour la région du centre au regard des résultats obtenus : <b>197 631</b> patients accueillis ; <b>6 976</b> urgences obstétricales dont <b>2 046</b> accouchements ; <b>4 032</b> Urgences Médicales ; <b>4 024</b> Urgences Chirurgicales et <b>2 959</b> Interventions chirurgicales.							
<b>Difficultés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Partant du principe qu'aucune femme ne devrait plus perdre sa vie en donnant naissance, les kits pour césarienne et le sang pour une transfusion sanguine immédiate, si nécessaire, sont mis à disposition sans conditions préalables. Malheureusement, l'Hôpital ne recouvre pas toujours les frais y relatifs.</li> <li>- L'insuffisance en ressources humaines est aussi une difficulté majeure.</li> <li>- La situation d'indigence des jeunes filles mères qu'il faut obligatoirement prendre en charge et dont le coût très souvent est supporté l'hôpital.</li> <li>- Le nombre encore élevé de décès maternels des cas référés (<b>32</b>) nous interpelle quant au tutorat des formations sanitaires mises en cause.</li> </ul>							
<b>Recommandations</b>	Souhaitons être doté une d'un équipement d'IRM							
<b>Perspectives</b>	Pour l'exercice budgétaire 2024, nous nous engageons à poursuivre avec ardeur nos efforts de renforcement de la qualité dans la prise en charge des patients qui nous sollicitent.							

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



## II-1-2-4 Gouvernance et pilotage stratégique du système de santé

CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES	GOUVERNANCE ET PILOTAGE STRATEGIQUE DU SYSTEME DE SANTE							
	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
Gouvernance et pilotage stratégique du système de santé	Médico-technique	Pharmacie	Acquisition des médicaments, réactifs et dispositifs médicaux et autres produits pharmaceutiques	02 jours maximum de rupture des stocks des médicaments et dispositifs médicaux traceurs	Achat de médicaments	232 000 000	610 300 1	819 950 de médicaments et consommables médicaux ont été rendus disponibles
		Laboratoire			Achat de réactifs et intrants de laboratoire	60 000 000	610 300 2	115 995 examens de laboratoire effectués
		Laboratoire HDJ				15 000 000	610 300 3	
		banque de sang			Achat de dispositifs médicaux de la transfusion sanguine	150 000 000	610 300 5	9 892 poches de sang collectées et traitées dont 8 846 sécurisées et servies aux usagers et 1 046 détruites pour diverses raisons
		Imagerie Médicale			Achat de dispositifs médicaux de radiologie et imagerie médicale	40 000 000	610 300 4	Avec une dotation de (02) deux appareils de radiographies par la tutelle, 14 038 examens de radiologies et imageries médicales ont été réalisés en 2023 dont : - 4 825 radios standards - 79 examens spéciaux - 4 814 échographies - 427 Dopplers - 3 893 Scannographies
		Urgence/Réa-SI			Gaz médical	25 000 000	610 300 6	195,10% de dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit 48 775 418FCFA pour l'acquisition de 4 485 bouteilles d'oxygène médical
	Direction	Direction HCY	Matériel des services	Capacité des services utilisateurs renforcée	Denrées et fournitures de cuisine	48 000 000	610 340	- 5 450 repas servis

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES	GOUVERNANCE ET PILOTAGE STRATEGIQUE DU SYSTEME DE SANTE							
Gouvernance et pilotage	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
			techniques et scientifiques et mobilier médical		consommées/Contrat HCY & CDE			aux malades - 12 500 aux personnels
					Carburant et lubrifiants	30 000 000	610 220	66,91% de dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>20 072 000 FCFA</b>
					Gaz butane	100 000	610 240	80,00% de dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>80 000 FCFA</b>
					Entretien du réseau électrique	25 000 000	612 101	18,08% de dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>4 520 252 FCFA</b>
					Entretien plomberie-sanitaires	20 000 000	612 102	82,74% de dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>16 547 277FCFA</b>
					Fournitures de bureau	35 000 000	610 010	89,57% dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>31 349 693FCFA</b>
					Frais d'impression des documents administratifs et financiers	35 000 000	610 030	80,98% dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>28 344 314FCFA</b>
					Abonnements à diverses publications	4 000 000	610 040	<b>3 775 000FCFA</b> ont été engagées, soit <b>94,38%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023
					Frais d'abonnement à	3 000 000	612 001	<b>2 822 013 FCFA</b> ont été

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES	GOUVERNANCE ET PILOTAGE STRATEGIQUE DU SYSTEME DE SANTE							
Gouvernance et pilotage	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
					Internet			engagées, soit <b>94,07%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023
					Hébergement et maintenance du Site web	1 200 000	612001 1	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Frais d'abonnement à la Câblodistribution	1 000 000	612 003	<b>131,50%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>1 315 000FCFA</b>
					Frais d'abonnement au réseau CAMTEL	1 000 000	612 004	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Frais de mission et transport	3 000 000	612 020	<b>18,00%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>540 000FCFA</b>
					Frais de location de véhicules	1 000 000	612 030	<b>40,80%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>408 000FCFA</b>
					Honoraires versés	40 000 000	612 050	<b>35 785 009 FCFA</b> ont été engagées, soit <b>89,46%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023
					Autres frais transp.(douanes fret et bagages)	5 000 000	611 400	<b>177,55%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>8 877 412FCFA</b>
					Frais de représentation	10 000 000	612 070	<b>48,83%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>4 882 790FCFA</b>
					Annonces légales et insertions	1 000 000	612 080	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					RECHERCHE	20 000 000		<i>Pas d'engagements</i>

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES	GOUVERNANCE ET PILOTAGE STRATEGIQUE DU SYSTEME DE SANTE							
Gouvernance et pilotage	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
								<i>réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Fêtes et cérémonies	15 000 000	612 090	<b>89,21%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>13 381 500FCFA</b>
			Réfection des bâtiments	100% des infrastructures sont disponibles selon les normes du niveau central	Aménagement des bâtiments	50 000 000	221 001 1	<b>112,29%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>56 143 595FCFA</b>
			Acquisition des matériels et mobiliers médicaux	100% du mobilier médical est disponible en conformité à la norme du niveau central	Acquisition de matelas pour les services techniques	150 000 000	222 200	<b>17,64%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>26 464 749FCFA</b>
			Renforcement de la sécurité au sein de l'Hôpital	Nombre d'atteinte à la sécurité des personnes et de biens <5	Gardiennage	50 000 000	612 060	<b>94,00%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>46 998 900FCFA</b>
					Sécurité Informatique	2 000 000		<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Sécurité vidéo surveillance	2 000 000		<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Sécurité Incendie	2 500 000		<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Quotes-parts	320 000 000	620 100	<b>103,88%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>332 402 701FCFA</b>
	Unité Administrative et financière	Section financière et comptable	Motivation du personnel	95% des personnels satisfaits de leur motivation reçue	Motivation	450 000 000	620 101	<b>105,90%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>476 533 506FCFA</b>
					Gardes	95 000 000	620 201	<b>105,69%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>100 403 045FCFA</b>

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



CADRE LOGIQUE										
PROGRAMMES	GOUVERNANCE ET PILOTAGE STRATEGIQUE DU SYSTEME DE SANTE									
Gouvernance et pilotage	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS		
					Frais de stages externes (Vacations)	100 000 000	620 300	101,67% des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>101 670 000FCFA</b>		
					Frais de stage et de formation Personnels	10 000 000	620 600	40,21% des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>4 021 250FCFA</b>		
					Contrat de performance	5 000 000	620 601	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>		
					Indemnité du Trésorier du COGE	4 800 000	670 100	100,00% des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>4 800 000FCFA</b>		
		Section financière et comptable	Taxes et Services bancaires	Règlement fiscal à jour	Autres taxes	100 000 000	630 500	251,31% des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>251 310 364FCFA</b>		
							Services bancaires consommés	2 500 000	640 100	2 052 832FCFA ont été engagées, soit <b>82,11%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023
		Charges diverses		Apurement de toutes les charges	Fonctionnement du Comité de Gestion	20 000 000	670 010	77,68% des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>15 536 375FCFA</b>		
							Fonctionnement de la Cellule Anti-corruption	5 000 000	670 011	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
							Frais d'activités sportives internes	3 000 000	670 012	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
							Assurances	5 000 000	670 040	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
							Frais de colloques et de séminaires	10 000 000	670 050	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la</i>

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES	GOUVERNANCE ET PILOTAGE STRATEGIQUE DU SYSTEME DE SANTE							
Gouvernance et pilotage	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
								<i>prévision de 2023</i>
					Dons, cadeaux, secours et aides diverses	5 000 000	670 060	<b>36,00%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>1 800 000FCFA</b>
					Frais funéraires : Personnels	3 000 000	670 070	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Frais de remboursements aux malades	3 000 000	670 110	<b>149,85%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>4 495 570FCFA</b>
					Frais d'indigence	15 000 000	670 111	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Frais de gratuité et réductions consommés	10 000 000	670 112	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Frais engagées pour les PEC/MINSANTE	5 000 000	670 113	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Frais engagées pour les PEC/MINFI	5 000 000	670 114	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Frais engagés pour autres administrations	5 000 000	670 115	<i>Pas d'engagements réalisés par rapport à la prévision de 2023</i>
					Autres charges diverses	65 222 057	670 116	<b>40,43%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>26 372 107FCFA</b>
					Activités de transfusion sanguine	2 000 000	670 117	<b>8,63%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>172 500FCFA</b>
					Habillement du personnel	20 000 000	670 118	<b>24,88%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>4 976 034FCFA</b>

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES	GOUVERNANCE ET PILOTAGE STRATEGIQUE DU SYSTEME DE SANTE							
Gouvernance et pilotage	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
		Service Hygiène et Assainissement	Entretien des biens meubles et immeubles	Tous les biens meubles et immeubles sont en bon état	Entretien des véhicules	8 000 000	612 134	2 859 025FCFA ont été engagées, soit <b>35,74%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023
					Entretien des matériels et mobiliers	53 000 000	612 140	57 730 575 FCFA ont été engagées, soit <b>57,73%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023
					Entretien GROUPES ELECTROGENES/solaire	10 000 000	612 147	<b>23,88%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>2 387 542FCFA</b>
					HYGIENE ET ASSAINISSEMENT/SACS POUBELLES	60 000 000	612 149	<b>98,49%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>59 095 532FCFA</b>
					Produits d'entretien ordinaire et stérilisation	40 000 000	610 101	<b>29 024 870 FCFA</b> ont été engagées, soit <b>72,56%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023
					Petit matériel de nettoyage	5 000 000	610 110	<b>70,81%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>3 540 744FCFA</b>
		Cellule informatique	Extension du logiciel GENFOCIS	99% du système d'information sanitaire de qualité est pérenniser et disponible pour une bonne prise de décision	Etendre l'application intégrée de gestion GENFOCIS à tout l'Hôpital	5 000 000	612 103	<b>27,14%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023, soit <b>1 357 000FCFA</b>
					Renouvellement et renforcement du parc informatique de l'HCY	Acquisition de nouveaux équipements informatiques	25 000 000	222 300
	Direction	Direction HCY	Dettes	100% des dettes de l'Hôpital payées	Dettes prestataires services médicaux	170 000 000	150 130	<b>78,37%</b> des dépenses exécutées par rapport aux prévisions de 2023,

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



CADRE LOGIQUE								
PROGRAMMES	GOUVERNANCE ET PILOTAGE STRATEGIQUE DU SYSTEME DE SANTE							
Gouvernance et pilotage	SECTEURS	SERVICES	ACTIVITES	EXTRANTS ATTENDUS PAR ACTIVITE	OPERATIONS/TACHES	RESSOURCES (FCFA)	IMPUTATION	RESULTATS SIGNIFICATIFS
						Dettes des autres prestataires	230 000 000	150 133
<b>Conclusion</b>	Pour une prévision initiale 3 309 322 057 FCFA, les engagements de dépense de fonctionnement de l'hôpital restent maîtrisés et ont été réalisées à 102,75% soit pour un montant de 3 460 074 075 FCFA.							
<b>Difficultés</b>	Conjoncture économique difficile, manque de matériel roulant facilitant les mouvements des personnels pour le meilleur accomplissement de leurs missions.							
<b>Recommandations</b>	Renouveler le parc automobile de l'hôpital. Relèvement de la subvention allouée à l'Hôpital Central de Yaoundé.							
<b>Perspectives</b>	Pour l'exercice 2024, nous poursuivrons dans la même dynamique et tacherons d'implémenter le Contrat d'Objectif de Moyens et de Performance en y ajoutant les accompagnements nécessaires pour engager chaque responsable de service à favoriser une meilleur prise en charge de l'ensembles des ressources mise à sa disposition.							

*L'activité de l'Hôpital Central de Yaoundé au cours de l'année 2023 : Les événements majeurs et marquants*

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



L'Hôpital Central de Yaoundé, dans sa dynamique de rénovation et de progrès engagée par sa Direction sous l'encadrement du Ministère de la Santé Publique, a de nouveau fait au cours de l'année 2023, l'objet de nombreuses sollicitations dans le cadre du partenariat tant national qu'international. Ainsi, les événements majeurs et marquants qui ont ponctué l'activité partenariale de l'Hôpital sont :

## ► Au niveau national



13 mai 2023, Célébration de la Journée Internationale des Infirmiers

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



9 juin 2023, Visite de Monsieur le Ministre de la Santé Publique à l'Hôpital Central de Yaoundé

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



20 octobre 2023, Visite de réconfort des Sénateurs de la Région du Centre aux sinistrés de la catastrophe du 08 octobre 2023 survenu au quartier MBANKOLO

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



01 décembre 2023, Inauguration de la Clinique du diabète rénovée de l'Hôpital Central de Yaoundé

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



## II-1-2 MISSION DE FORMATION

Participe du renforcement du système de santé. L'Hôpital Central de Yaoundé est un terrain d'application et de perfectionnement pour tous les professionnels de santé et les métiers apparentés. A ce titre l'hôpital au cours de l'année 2023, a accueilli, près de **3 454** stagiaires nationaux et étrangers par le biais des conventions signées avec plusieurs établissements de formation. Comme ci-après :

### II-1-2-1 Formation et encadrement

Nature	Objet de la formation	Nombre
Formation continue	Café Ethique	06 sessions de formation
	Formation des personnels à l'étranger	06 médecins spécialistes
Activité du tutorat	Supervisions formatives	17 UPEC et CMA de la Région du Centre
	Atelier de recyclage du personnel médical et paramédical de l'Hôpital Central et des UPEC et CMA de la Région du Centre	10 personnes formées pour l'HCY 30 personnels médical et paramédical des UPEC de la Région du Centre formées
	Hôpitaux Universitaires de Genève : Formation des personnels des l'Hôpital Central a été assurée dans les domaines de la maintenance hospitalière	00 personnels de la maintenance et hygiène hospitalière
Encadrement des étudiants en médecine à la pratique médicale hospitalière	En soins infirmiers et techniques médico-sanitaires	1 200 élèves
	En médecine	355 étudiants (FSBM, UDM, ISTIG)
		520 résidents (FSBM)
	Académiques	792 stagiaires
	Stages de perfectionnement	06 Médecins
		81 Médicosanitaires
	Recherche	99 Médecins 181 Médicosanitaires
	Enquête	74 autorisations
Collecte de données	00 Médecins	
	75 Médicosanitaires	
Encadrement des Stagiaires étrangers	01 étudiant suisse ; 01 étudiant de la RDC ...	

### II-1-2-2 Comités

Deux fois par mois soit un mercredi sur deux, a lieu un **Comité de Morbi-mortalité** présidé par un(e) praticien(ne) aguerri(e), avec comme objectif le passage en revue des actes médicaux posés dans la prise en charge d'un ou de plusieurs cas de décès évitables survenus dans différents services de l'Hôpital. Ceci en vue d'en déterminer les défaillances éventuelles et de proposer aux praticiens la démarche normative qui aurait dû être faite pour un cas ou un autre.

## II-1-3 MISSION DE RECHERCHE

### II-1-3-1 Initiation à la recherche

Nature	Nombre encadrés
Thèses de Doctorat en médecine	128
Mémoires des médecins en spécialisation	56
Mémoires en soins infirmiers	306
Masters en santé publique	02
Doctorat PHD en Biologie (FS/UYI)	07

### II-1-3-2 Publications majeures

Au cours de l'année 2023, plusieurs articles scientifiques ont été publiés dans des journaux scientifiques à comité de relecture. Nous vous présentons quelques-uns :

1- Eyebe S, Nana-Djeunga HC, Guewo-Fokeng M, Wafeu GS, Vouking MZ, Massoda S, Evina CD, Zoumabo AC, **Ongolo-Zogo P**, Zahar JR

**Risk factors for colonization and infection with multidrug-resistant *Pseudomonas aeruginosa* in intensive care unit: protocol for a systematic review and meta-analysis.**

*Syst Rev. 2022 Dec 13;11(1):270. doi: 10.1186/s13643-022-02143-8.PMID: 36514175*

2- **Charles Kouanfack**, Kévin Kuathe, Sylvain Zemsi, Armel Zemsi, Annick Edingue, Eric Youm, Armanda Nangmo, Martin Sanou; **Eugène Sobngwi**, **Pierre Joseph Fouda**, Jerome Ateudjieu

**Effect of stigma on covid-19 cases management at the treatment unit of the yaounde central hospital, cameroon**

*Nigerian Journal of Health Sciences 2022.*

3- **Charles Kouanfack**, Marie Mvilongo, Sylvain Zemsi, Lauriane Fomete, Clarisse Mapa-Tassou, Alain Djam, François Zambou, Jerome Ateudjieu, **Pierre Joseph Fouda**

**Contribution of community-based organizations in the improvement of unaids 90-90-90: case of the yaounde central hospital**

*Bulletin of the World Health Journal 2022.*

### II-1-3-3 Ouvrage

1- **Pratique infirmière au Cameroun à l'épreuve des exigences de la qualité**

Auteur TCHAPDA Richard, (2022) Yaoundé : Editions Monange



## *ANNEXES*

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



## ANNEXE A : Statistiques comparatives des indicateurs de performance

**Tableau 4** : Répartition comparée des lits d'hospitalisation par pavillons et par service entre 2022 et 2023

Pavillons	Services	Nombre de lits		Ecart	Taux de progression/régression (%)
		Année 2022	Année 2023		
Pavillons des Urgences	Urgences Médicales	12	12	0	-2,78
	Bloc des urgences chirurgicales	10	9	-1	-5,83
	Réa Polyvalente	6	6	0	0,00
<b>Total 1</b>		<b>28</b>	<b>27</b>	<b>-1</b>	<b>-3,27</b>
LAQUINTINIE A et B	Chirurgie générale, viscérale et maxilo-faciale	32	32	0	0,00
Leriche	Traumatologie	43	42	-1	-2,91
Neuroscience	Neurochirurgie	16	15	-1	-7,81
Pasteur	Urologie	27	17	-10	-35,49
	Chirurgie infantile	14	12	-2	-12,50
Ophtalmologie	ORL	8	8	0	0,00
	Ophtalmologie	4	4	0	0,00
<b>Total 2</b>		<b>144</b>	<b>130</b>	<b>-14</b>	<b>-9,61</b>
Maternité	Hospitalisations A & B	62	62	0	0,00
	Néonatalogie	20	21	1	7,08
<b>Total 3</b>		<b>82</b>	<b>83</b>	<b>1</b>	<b>1,73</b>
Larrey	Rhumatologie	16	20	4	22,92
	Neurologie	7	11	4	60,71
Médecine A	Cardiologie,Nephro,Pneumo	18	19	1	5,56
Médecine B	Unité PEC COVID-19& Soins intensifs	19	14	-5	-27,63
Médecine interne D	Hématologie	15	11	-4	-28,33
	Gastro-entérologie	18	7	-11	-63,43
Autres Pavillons	Diabétologie	13	14	1	9,62
	Gériatrie	8	8	-1	-6,25
	Haut Standing	14	14	0	-1,19
	Infectiologie	13	0	-13	-100,00
<b>Total 4</b>		<b>141</b>	<b>120</b>	<b>-21</b>	<b>-14,95</b>
<b>Totaux</b>		<b>395</b>	<b>361</b>	<b>-34</b>	<b>-8,71</b>

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



**Tableau 5 : Répartition des patients accueillis dans les différents secteurs En 2023 comparé à 2022**

Secteurs	Service/Période	Effectifs		Ecart	Taux de progression/Régression (%)
		Année 2022	Année 2023		
Gynéco-Obstétrique	CPN	2404	2909	505	21,01
	Total Maternité	2 797	4 067	1 270	34,13
	Néonatalogie	853	906	53	6,21
<b>Total 1</b>		<b>6 054</b>	<b>7 882</b>	<b>1 828</b>	<b>30,19</b>
Chirurgie et spécialités	BUC	3 926	4 024	98	2,50
	Chirurgie Générale	1 840	2 590	750	40,76
	Neurochirurgie	1 139	1 475	336	29,50
	Urologie	1 314	2 365	1 051	79,98
	ORL	5 473	6 900	1 427	26,07
	Chirurgie Pédiatrique	1 239	1 570	331	26,72
	Ophthalmologie	8 929	8 158	-771	-8,63
	Traumatologie	1 819	1 809	-10	-0,55
Anesthésie-Réa	1 794	1 924	130	7,25	
<b>Total2</b>		<b>27 473</b>	<b>30 815</b>	<b>3 342</b>	<b>12,16</b>
Médecine et spécialités	Rhumatologie	4 527	5 037	510	11,27
	Neurologie	4 312	4 245	-67	-1,55
	Cardiologie	5 063	4 390	-673	-13,29
	Gastro	3 106	3 301	195	6,28
	Médecine Générale	1 018	1 264	246	24,17
	Endocrinologie	7 482	6 780	-702	-9,38
	Nutritionniste	10 000	10 000	0	0,00
	Infectiologie	556	320	-236	-42,45
	Néphrologie	701	715	14	2,00
	Urgences Médicales (SAU)	3 526	4 032	506	14,35
	Hématologie	721	1 437	716	99,31
	HDJ consultation	17 668	19 615	1947	11,02
	HDJ Dermato	2 648	2 830	182	6,87
	Gériatrie	408	600	192	47,06
	Médecine travail	211	211	0	0,00
Pneumologie	272	659	387	142,28	
Oncologie	197	853	656	332,99	
<b>Total 3</b>		<b>62 416</b>	<b>66 289</b>	<b>3 873</b>	<b>6,21</b>
Médico-Technique	Stomatologie	2 092	2 482	390	18,64
	Labo Central	46 857	41 638	-1 766	-2,71
	Labo HDJ+CV	1 781	21 585	3 774	21,19
	Kinésithérapie	1 038	1 442	404	38,92
	Banque de sang	8 146	8 282	136	1,67

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



Secteurs	Service/Période	Effectifs		Ecart	Taux de progression/Régression (%)
		Année 2022	Année 2023		
	Anatomopathologie	0	102	ND	ND
	Blocs opératoires	1 207	2 940	1 733	-96,89
	Addictologie	255	502	247	143,58
	Radiologie	5 300	13 672	8 372	96,86
	<b>Total 4</b>	<b>82 706</b>	<b>92 645</b>	<b>9 939</b>	<b>12,02</b>
	<b>TOTAUX</b>	<b>178 649</b>	<b>197 631</b>	<b>18 982</b>	<b>10,63</b>

**Tableau 6** : Répartition des patients admis en hospitalisation par pavillon et par service entre 2022 et 2023

Pavillons	Services	Effectif		Ecart	Taux de progression/régression (%)
		Année 2022	Année 2023		
Pavillons des Urgences	Urgences Médicales	2 741	3 156	415	15
	Bloc des urgences chirurgicales	2 652	2 688	36	1
	Réa Polyvalente	268	190	-78	-29
	<b>Total 1</b>	<b>5 661</b>	<b>6 034</b>	<b>373</b>	<b>7</b>
Laquintinie IIA et B	Chirurgie générale, viscérale	628	612	-16	-3
Leriche	Traumatologie	675	458	-217	-32
Neuroscience	Neurochirurgie	628	451	-177	-28
Pasteur	Urologie	559	400	-159	-28
	Chirurgie infantile	298	346	48	16
Ophtalmologie	ORL	336	360	24	7
	Ophtalmologie	80	90	10	13
	<b>Total 2</b>	<b>3 204</b>	<b>2 717</b>	<b>-487</b>	<b>-15</b>
Maternité	Hospitalisations A & B	2507	2 330	-177	-7
	Néonatalogie	680	675	-5	-1
	<b>Total 3</b>	<b>3 187</b>	<b>3 005</b>	<b>-182</b>	<b>-6</b>
Larrey	Rhumatologie	248	375	127	51
	Neurologie	324	353	29	9
Médecine A	Cardiologie-Nephro,Pneumo	628	603	-25	-4
Médecine B	Unité PEC COVID-19& Soins intensifs	352	404	52	15
Médecine interne D	Hématologie	451	521	70	16
	Gastro-entérologie	565	294	-271	-48
Autre Pavillon	Diabétologie	289	333	44	15
	Gériatrie	190	260	70	37
	Haut Standing	308	254	-54	-18
	Infectiologie	194	34	-160	-82
	<b>Total 4</b>	<b>3 549</b>	<b>3 431</b>	<b>-118</b>	<b>-3</b>
	<b>Totaux</b>	<b>15 601</b>	<b>15 187</b>	<b>-414</b>	<b>-3</b>

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



**Tableau 7** : Répartition des taux d'occupation des lits en hospitalisation par pavillon et par service entre l'année 2022 et l'année 2023

Pavillons	Services	Effectif		Ecart	Taux de progression/régression (%)
		Année 2022	Année 2023		
Pavillons des Urgences	Urgences Médicales	87,83	90,50	3	3
	Bloc des urgences chirurgicales	137,33	139,36	2	1
	Réa Polyvalente	52,74	41,23	-12	-22
<b>Total 1</b>		<b>97,28</b>	<b>96,02</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
Laquintinie IIA et B	Chirurgie générale, viscérale et	42,24	48,93	7	16
Leriche	Traumatologie	57,22	32,90	-24	-42
Neurosciences	Neurochirurgie	57,23	61,44	4	7
Pasteur	Urologie	44,44	48,38	4	9
	Chirurgie infantile	44,86	49,69	5	11
Ophtalmologie	ORL	130,41	124,18	-6	-5
	Ophtalmologie	10,75	12,47	2	16
<b>Total 2</b>		<b>53,07</b>	<b>48,66</b>	<b>-4</b>	<b>-8</b>
Maternité	Hospitalisations A & B	53,02	32,29	-21	-39
	Néonatalogie	56,25	37,81	-18	-33
<b>Total 3</b>		<b>53,80</b>	<b>33,68</b>	<b>-20</b>	<b>-37</b>
Larrey	Rhumatologie	41,89	37,82	-4	-10
	Neurologie	104,85	49,32	-56	-53
Médecine A	Cardiologie-Nephro,Pneumo	68,30	57,48	-11	-16
Médecine B	Unité PEC COVID-19& Soins	25,17	53,46	28	112
Médecine interne D	Hématologie	57,95	50,48	-7	-13
	Gastro-entérologie	56,31	65,63	9	17
Autre Pavillon	Diabétologie	65,18	55,74	-9	-14
	Gériatrie	44,51	68,89	24	55
	Haut Standing	51,75	39,73	-12	-23
	Infectiologie	29,70	17,10	-13	-42
<b>Total 4</b>		<b>51,35</b>	<b>50,00</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>
<b>Totaux</b>		<b>55,68</b>	<b>49,45</b>	<b>-6</b>	<b>-11</b>

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



**Tableau 8** : Répartition des durées de séjour en hospitalisation par pavillon et par service entre l'année 2022 et l'année 2023

Pavillons	Services	Effectif		Ecart	Taux de progression/régression (%)
		Année 2022	Année 2023		
Pavillons des Urgences	Urgences Médicales	1,40	1,22	-0,18	-13,00
	Bloc des urgences chirurgicales	1,80	1,78	-0,01	-0,76
	Réa Polyvalente	4,31	4,75	0,44	10,28
<b>Total 1</b>		<b>1,72</b>	<b>1,57</b>	<b>-0,15</b>	<b>-8,80</b>
Laquintinie IIA et B	Chirurgie générale, viscérale et	7,86	9,34	1,48	18,87
Leriche	Traumatologie	13,43	10,95	-2,48	-18,50
Neuroscience	Neurochirurgie	5,32	7,33	2,01	37,83
Pasteur	Urologie	7,81	7,69	-0,12	-1,55
	Chirurgie infantile	7,88	6,42	-1,46	-18,48
Ophtalmologie	ORL	11,33	10,07	-1,26	-11,13
	Ophtalmologie	1,96	2,02	0,06	3,04
<b>Total 2</b>		<b>8,75</b>	<b>8,51</b>	<b>-0,24</b>	<b>-2,71</b>
Maternité	Hospitalisations A & B	4,79	3,14	-1,65	-34,47
	Néonatalogie	6,01	4,38	-1,63	-27,19
<b>Total 3</b>		<b>5,05</b>	<b>3,41</b>	<b>-1,64</b>	<b>-32,40</b>
Larrey	Rhumatologie	9,97	7,24	-2,73	-27,38
	Neurologie	8,27	5,74	-2,53	-30,61
Médecine A	Cardiologie-Nephro,Pneumo	7,05	6,61	-0,44	-6,19
Médecine B	Unité PEC COVID-19& Soins	5,58	6,64	1,06	18,94
Médecine interne D	Hématologie	6,92	3,80	-3,12	-45,04
	Gastro-entérologie	6,37	5,36	-1,00	-15,75
Autre Pavillon	Diabétologie	10,29	8,71	-1,58	-15,40
	Gériatrie	6,63	7,25	0,63	9,46
	Haut Standing	8,28	7,90	-0,38	-4,61
	Infectiologie	6,98	6,12	-0,87	-12,41
<b>Total 4</b>		<b>7,44</b>	<b>6,38</b>	<b>-1,06</b>	<b>-14,25</b>
<b>Totaux</b>		<b>5,15</b>	<b>4,29</b>	<b>-0,86</b>	<b>-16,70</b>

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



**Tableau 9 :** Répartition taux de décès en hospitalisation par pavillon et par service entre l'année 2022 et l'année 2023

Pavillons	Services	Effectif		Ecart	Taux de progression/régression (%)
		Année 2022	Année 2023		
Pavillons des Urgences	Urgences Médicales	11,67	8,11	-3,56	-30,52
	Bloc des urgences chirurgicales	5,96	5,62	-0,34	-5,71
	Réa Polyvalente	50,37	57,89	7,52	14,93
<b>Total 1</b>		<b>10,83</b>	<b>8,57</b>	<b>-2,26</b>	<b>-20,87</b>
Laquintinie IIA et B	Chirurgie générale, viscérale et	14,01	14,22	0,20	1,45
Leriche	Traumatologie	1,78	1,09	-0,69	-38,59
Neuroscience	Neurochirurgie	6,37	5,76	-0,60	-9,49
Pasteur	Urologie	3,94	4,25	0,31	7,99
	Chirurgie infantile	1,68	2,31	0,63	37,80
Ophtalmologie	ORL	1,19	1,11	-0,08	-6,67
	Ophtalmologie	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total 2</b>		<b>5,34</b>	<b>5,52</b>	<b>5,41</b>	<b>0,07</b>
Maternité	Hospitalisations A & B	0,08	0,09	0,01	7,60
	Néonatalogie	11,91	9,48	-2,43	-20,40
<b>Total 3</b>		<b>2,60</b>	<b>2,16</b>	<b>-0,44</b>	<b>-16,94</b>
Larrey	Rhumatologie	3,23	10,13	6,91	214,13
	Neurologie	7,41	11,05	3,64	49,15
Médecine A	Cardiologie-Nephro,Pneumo	10,19	8,13	-2,07	-20,26
Médecine B	Unité PEC COVID-19& Soins	17,88	28,47	10,58	59,20
Médecine interne D	Hématologie	5,76	5,37	-0,39	-6,78
	Gastro-entérologie	7,43	12,93	5,49	73,87
Autre Pavillon	Diabétologie	2,42	2,10	-0,32	-13,21
	Gériatrie	13,68	10,00	-3,68	-26,92
	Haut Standing	3,57	0,39	-3,18	-88,98
	Infectiologie	15,98	14,71	-1,27	-7,97
<b>Total 4</b>		<b>8,51</b>	<b>10,08</b>	<b>1,58</b>	<b>18,52</b>
<b>Total</b>		<b>7,49</b>	<b>7,08</b>	<b>-0,41</b>	<b>-5,53</b>

36

**Tableau 10 :** Taux de décès périnatal et maternel en 2023 comparé à 2022

Maternité principale	Année 2022		Année 2023		Taux de progression/régression (%)
	Nombre de décès	Taux de mortalité	Nombre de décès	Taux de mortalité	
Décès maternels	16	782,4/c.mil.n.v	32	1682,4/c.mil.n.v	115
Mort-nés	207	101,22/mil.n.v	217	114/mil.n.v	12,63

[/c.mil.n.v.=pour cent mille naissances vivantes], [/c.mil.n.v = pour cent mille naissances vivantes]

# RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2023



**Tableau 11** : Répartition des interventions chirurgicales pratiquées par bloc pendant l'année 2023 comparé à 2022

Blocs	Nombre d'interventions		Ecart	Taux de progression/régression (%)
	Année 2022	Année 2023		
Bloc des Urgences	1 018	918	-100	-9,82
Bloc Maternité	1 044	1 019	-25	2,39
BORE	1 202	1 009	-193	-16,06
<b>Total</b>	<b>3 264</b>	<b>2 959</b>	<b>-318</b>	<b>-9,74</b>

**Tableau 12** : Répartition des examens réalisés par les différents laboratoires en 2023 comparé à 2022

Paillasses	Nombre d'examens		Ecart	Taux de progression/régression (%)
	Année 2022	Année 2023		
Laboratoire central	53 571	82 307	28 736	53,64
Laboratoire de Biologie moléculaire	17 811	21 585	3 774	21,19
Anatomopathologie	0	102	102	ND
CNO	11 520	12 001	481	4,18
<b>Total</b>	<b>82 902</b>	<b>115 995</b>	<b>33 093</b>	<b>39,92</b>

**Tableau 13** : Répartition des examens de radiologie et d'imagerie médicale entre 2022 et 2023

Types d'examens	Nombre		Ecart	Taux de progression/régression (%)
	Année 2022	Année 2023		
Radios standards	112	4 825	4 713	4 208,04
Examens spéciaux (I.M)	113	79	-34	-30,09
Scannographie	3 575	3 893	318	8,90
Echographie	5 109	4 814	-295	-5,77
Doppler	419	427	8	1,91
<b>Total</b>	<b>9 328</b>	<b>14 038</b>	<b>4 710</b>	<b>50,49</b>